



Spektar

OPERATIVNI PLAN 2026

UDRUGA SPEKTAR



OPERATIVNI PLAN 2026.



Udruga Spektar

Operativni plan za 2026. godinu temelji se na Strateškom planu 2024.–2028. i usmjeren je na razvoj socijalnih usluga, jačanje kapaciteta i održivost rada Udruge.

OPERATIVNI CILJEVI

- OC1** – Osigurati stabilno i kvalitetno pružanje socijalnih usluga
- OC2** – Ojačati organizacijske i ljudske kapacitete Udruge
- OC3** – Osigurati financijsku održivost kroz diverzifikaciju izvora financiranja i razvoj fundraisinga
- OC4** – Provesti pripremne aktivnosti za razvoj novih socijalnih usluga i infrastrukturnih rješenja
- OC5** – Povećati vidljivost rada Udruge te ojačati suradnju i zagovaranje u zajednici

OČI – SOCIJALNE USLUGE



Kontinuirano pružanje rane razvojne podrške

Opis: Pružanje ugovorene socijalne usluge rane razvojne podrške u skladu s važećim standardima, ugovorenim kapacitetima i raspoloživim ljudskim resursima

Nositelj: stručni tim, voditeljica programa

Pokazatelj: kontinuitet pružanja usluge, broj provedenih terapija u skladu s ugovorima

Unaprjedenje i povećanje opsega usluge stručne procjene

Opis: Provođenje stručnih procjena u povećanom opsegu uz jačanje suradnje s Hrvatskim zavodom za socijalni rad i provedbu procjena u okviru projektnih aktivnosti

Nositelj: stručni tim, voditeljica programa

Pokazatelj: povećan broj stručnih procjena, pravodobno izrađena dokumentacija

Osiguravanje kontinuiteta i kvalitete usluge osobne asistencije

Opis: Organizacija, koordinacija i praćenje pružanja socijalne usluge osobne asistencije uz ciljano povećanje broja korisnika i opsega usluge do popunjavanja ugovorenih kapaciteta, uz kontinuiranu podršku korisnicima i osobnim asistentima

Nositelj: koordinatorica usluge, voditeljica ureda

Pokazatelj: kontinuitet pružanja usluge i stabilnost broja korisnika

Napomena: ovisno o dostupnosti osobnih asistenata i fluktuaciji kadra

OC1 – SOCIJALNE USLUGE

AKTIVNOSTI	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Kontinuirano pružanje rane razvojne podrške												
Unaprjeđenje i povećanje opsega usluge stručne procjene												
Osiguravanje kontinuiteta i kvalitete usluge osobne asistencije												



OC2 – ORGANIZACIJSKI I LJUDSKI KAPACITETI

Stabilizacija i jačanje stručnog i administrativnog tima

Opis: Planiranje i osiguravanje adekvatnih ljudskih resursa za provedbu ugovorenih socijalnih usluga i projekata

Nositelj: Skupština Udruge, voditeljica ureda

Pokazatelj: stabilan broj zaposlenika, kontinuitet rada tima

Rizik: dostupnost financijskih sredstava i kadra na tržištu rada

Unaprjeđenje unutarnjih procesa i koordinacije

Opis: Razvoj i prilagodba unutarnjih radnih procesa radi učinkovitijeg upravljanja povećanim opsegom usluga i projekata

Nositelj: voditeljica ureda

Pokazatelj: učinkovitija koordinacija rada

Rizik: povećano administrativno opterećenje

Unaprjeđenje financijskog planiranja

Opis: Razvoj sustava praćenja prihoda i rashoda po uslugama i projektima

Nositelj: voditeljica ureda, knjigovodstvo

Pokazatelj: pravodobni financijski pregledi

Rizik: složenost financijskih tokova



OC2 – ORGANIZACIJSKI I LJUDSKI KAPACITETI

Razvoj kompetencija zaposlenika



Opis: Edukacije i podrška zaposlenicima radi očuvanja kvalitete rada

Nositelj: Skupština Udruge, voditeljica programa, voditeljica ureda

Pokazatelj: sudjelovanje zaposlenika u edukacijama

Rizik: financijski i organizacijski kapaciteti

Unaprjeđenje uvjeta rada

Opis: Razmatranje materijalnih i nematerijalnih oblika motivacije zaposlenika

Nositelj: Skupština Udruge, voditeljica ureda

Pokazatelj: provedene odluke o poboljšanju uvjeta rada

Rizik: financijska stabilnost Udruge



Unaprjeđenje financijskog planiranja

Opis: Razvoj sustava praćenja prihoda i rashoda po uslugama i projektima

Nositelj: voditeljica ureda, knjigovodstvo

Pokazatelj: pravodobni financijski pregledi

Rizik: složenost financijskih tokova

OC3 – FINANCIJSKA ODRŽIVOST



Diverzifikacija izvora financiranja

Opis aktivnosti:

Aktivno osiguravanje financijskih sredstava iz različitih izvora, uključujući socijalne usluge, projekte, donacije poslovnog sektora i građana.

Nositelj:

voditeljica ureda, Skupština Udruge

Pokazatelj:

raznolikost izvora financiranja, stabilnost prihoda

Napomena / rizik:

ovisnost o vanjskim odlukama i dostupnosti javnih i privatnih sredstava

Razvoj fundraisinga i odnosa s donatorima

Opis aktivnosti:

Planiranje i provedba fundraising aktivnosti usmjerenih prema poslovnom sektoru i građanima uz jačanje dugoročnih odnosa s donatorima.

Nositelj:

voditeljica programa, voditeljica ureda

Pokazatelj:

provedene fundraising aktivnosti, kontinuitet donacija

Napomena / rizik:

neizvjesnost donatorskih odluka i promjene u gospodarskom okruženju

Upravljanje novčanim tokom i financijskom stabilnošću

Opis aktivnosti:

Praćenje i usklađivanje priljeva i odljeva sredstava radi osiguravanja likvidnosti Udruge.

Nositelj:

voditeljica ureda, knjigovodstvo

Pokazatelj:

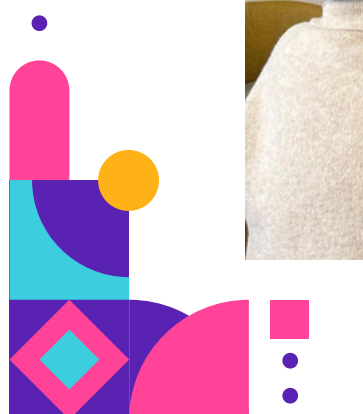
osigurana likvidnost, pravodobno podmirivanje obveza

Napomena / rizik:

kašnjenja u priljevima sredstava u odnosu na dospjeće rashoda

OC3 – FINANCIJSKA ODRŽIVOST

AKTIVNOSTI	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Diverzifikacija izvora financiranja												
Razvoj fundraisinga i odnosa s donatorima												
Upravljanje novčanim tokom i financijskom stabilnošću												



OC4 – Razvoj novih usluga



Razrada programskog modela novih usluga

Opis aktivnosti:

Razrada programskog i operativnog modela budućih usluga boravka i poludnevnog boravka, uključujući definiranje ciljne skupine, sadržaja usluga i potrebnih kadrovskih profila.

Nositelj:

Skupština Udruge

Pokazatelj:

definirani programi i organizacijski okvir

Napomena / rizik:

ovisno o dinamici osiguravanja prostora i partnerskim dogovorima

Priprema organizacijskih i prostornih preduvjeta za nove usluge

Opis aktivnosti:

Planiranje organizacijskih, kadrovskih i tehničkih preduvjeta za pokretanje novih oblika usluga.

Nositelj:

izvršna voditeljica programa, Skupština Udruge

Pokazatelj:

definirani organizacijski i tehnički zahtjevi, pripremljeni interni dokumenti

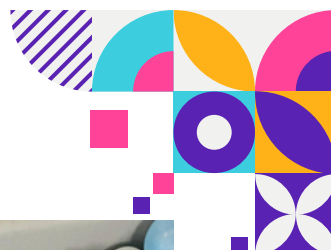
Napomena / rizik:

ovisno o dinamici realizacije prostora i financijskim mogućnostima



OC4 – Razvoj novih usluga

AKTIVNOSTI	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Razrada programskog modela novih usluga												
Upravljanje novčanim tokom i financijskom stabilnošću												



OC5 – Vidljivost i partnerstva



Razvoj i održavanje strateških partnerstava

Opis aktivnosti:

Unaprjeđenje suradnje s poslovnim sektorom, javnim institucijama i organizacijama civilnog društva.

Nositelj:

izvršna voditeljica programa, Skupština Udruge

Pokazatelj:

aktivna partnerstva i zajedničke aktivnosti

Napomena / rizik:

ovisno o interesu partnerskih organizacija

Sustavno komuniciranje rada i rezultata Udruge

Opis aktivnosti:

Provedba komunikacijskih aktivnosti usmjerenih na informiranje javnosti, korisnika i donatora o programima i rezultatima rada Udruge.

Nositelj:

izvršna voditeljica programa, Skupština Udruge

Pokazatelj:

redovite objave i izvještaji, povećana vidljivost aktivnosti

Napomena / rizik:

ovisno o komunikacijskim kapacitetima

Sudjelovanje u stručnim inicijativama i javnim raspravama

Opis aktivnosti:

Sudjelovanje u stručnim raspravama, radnim skupinama i inicijativama vezanim uz razvoj socijalnih usluga i prava osoba s invaliditetom.

Nositelj:

Skupština Udruge

Pokazatelj:

broj sastanaka i inicijativa u kojima se sudjelovalo

Napomena / rizik:

ovisno o dostupnim kapacitetima i pozivima na sudjelovanje

OC5 – Vidljivost i partnerstva

Uključivanje zajednice i volontera

Opis aktivnosti:

Razvijanje mogućnosti uključivanja građana i volontera u aktivnosti Udruge kroz podršku programima i događanjima.

Nositelj:

izvršna voditeljica programa, voditeljica programa volontiranja

Pokazatelj:

uključeni volonteri i provedene aktivnosti

Napomena / rizik:

ovisno o organizacijskim i mentorskim kapacitetima





OC5 – Vidljivost i partnerstva

AKTIVNOSTI	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Uključivanje zajednice i volontera												






Operativnim planom za 2026. godinu Udruga Spektar usmjerava svoje djelovanje na osiguravanje stabilnog i kvalitetnog pružanja socijalnih usluga, jačanje organizacijskih kapaciteta te razvoj novih programa u skladu s potrebama korisnika. Planirane aktivnosti doprinose unapređenju dostupnosti i kvalitete podrške djeci s teškoćama u razvoju i njihovim obiteljima, uz kontinuirano jačanje stručnog rada i suradnje u zajednici. Udruga će kroz provedbu planiranih ciljeva nastaviti razvijati održiv i odgovoran sustav podrške te aktivno doprinositi razvoju inkluzivnog društva.

Udruga Spektar
Operativni plan 2026.

kontakt

 +385 99 547 8582

 udrugaspektar.hr



Spektar